



## **Styresak 100-2020**

### **Rullering av Nordlandssykehusets Strategiske utviklingsplan**

Saksbehandler: Tonje Elisabeth Hansen  
Dato dok: 07.12.2020  
Møtedato: 15.12.2020  
Vår ref: 2019/8535

Vedlegg (t): [Strategisk utviklingsplan 2018-2035 – Nordlandssykehuset HF](#)

#### **Innstilling til vedtak:**

1. Styret tar orienteringen om arbeidet med rullering av Nordlandssykehuset strategiske utviklingsplan til orientering.
2. Styret ber om å bli involvert i arbeidet gjennom 3-4 styresaker med tilhørende styreseminar, fram til revidert utviklingsplan skal vedtas.

#### **Bakgrunn for saken**

Nordlandssykehusets strategiske utviklingsplan<sup>1</sup> ble vedtatt i [styresak 18-2018](#) og konkretisering av og status for arbeidet med strategiske satsningsområder er styrebehandlet i [styresak 91-2018](#), [styresak 108-2019](#) og [styresak 088-2020](#). Strategisk utviklingsplan skal nå rulleres og denne saken skisserer hvordan prosessen skal foregå administrativt og foreslås å foregå i forhold til styrets behandling.

Nordlandssykehuset strategiske utviklingsplan samler alle nasjonale og regionale føringer, peker på en ønsket utviklingsretning for helseforetaket og støtter opp om overordnede felles formål for spesialisthelsetjenesten. Ved at utviklingsplanen gir viktige styringssignaler for videre utvikling og prioriteringer for Nordlandssykehuset er den et uvurderlig verktøy for foretaksledelsen i det daglige arbeidet med å oppfylle formålet om pasientens helsetjeneste.

I arbeidet med å rullere strategisk utviklingsplan blir det viktig å inkludere nye styringssignaler som er kommet til både fra nasjonale og regionale hold. Samtidig gir revisjonen oss muligheten til å endre og definere nye satsningsområder basert på utviklingstrekk og lokale forhold, som er viktig for befolkningen i vårt opptaksområde og fagmiljøene i Nordlandssykehuset. Direktøren er opptatt av at den kommende prosessen skal være godt forankret i styret, transparent og inkludere de ulike lokasjonene, klinikkene, stabene, brukerne, tillitsvalgte og verneombud på god og hensiktsmessig måte, slik at vi sammen kan innfri vår framtidssisjon om å bli ledende på kvalitet til det beste for våre pasienter.

---

<sup>1</sup>[Nordlandssykehusets strategiske utviklingsplan 2018-35](#)

## Innledning

En utviklingsplan er en plan for hvordan et helseforetak vil utvikle sin virksomhet for å møte framtidig behov for helsetjenester. Da den Nasjonale helse og sykehusplan (2016-19) ble lansert i 2015, presenterte den et utfordringsbilde som krever strategiske utviklingsplaner i et perspektiv på 15-20 år fram i tid. Helse Nord RHF initierte arbeidet med strategiske utviklingsplaner i tråd med prinsippene i nasjonal veileder for arbeidet med utviklingsplaner, gjennom [styresak 60-2016](#), som blant annet beskriver at strategiske utviklingsplaner skal rulleres (revideres) hvert 4 år. Nordlandssykehusets gjeldende strategiske utviklingsplan ble vedtatt april 2018 med en varighet fram til 2022. Prosessen med å rullere utviklingsplanen må gjennomføres i løpet av 2021, samtidig som vi avslutter arbeidet med eksisterende hovedprioriteringer og tiltak, med mål om å presentere en revidert utgave for perioden 2022-25.

## Overordnede strategier og andre føringer

Arbeidet med utviklingsplanene i helseforetakene skal ta utgangspunkt i nasjonale og regionale strategier og føringer. Helseforetakene er det regionale helseforetakenes viktigste virkemiddel for å oppfylle «sørge for»-ansvaret og står for hoveddelen av helsetjenestene<sup>2</sup>. Utviklingsplanene i helseforetakene må derfor avspeile de regionale helseforetakenes samlede ansvar for spesialisthelsetjenester i regionene og understøtte «sørge for»-ansvaret.

Ved rullering av Nordlandssykehusets strategiske utviklingsplan er det følgelig naturlig å ta utgangspunkt i følgende planer og strategier:

- [Nasjonal helse- og sykehusplan 2020-2023](#)
- [Helse Nords regionale utviklingsplan 2035](#)
- [Oppdragsdokument fra Helse Nord RHF til helseforetakene](#)
- Regional kvalitetsstrategi 2020-25 (under utarbeidelse)
- Regional forsknings- og innovasjonsstrategi 2020-25 (under utarbeidelse)
- [Økonomisk langtidsplan i Helse Nord 2021-24](#)

I tillegg vil tilgrensende stortingsmeldinger, underliggende offentlige utredninger (NOU), ulike nasjonale veiledere og regionale fagplaner kunne være aktuelle underlagsdokumenter for en revidert utviklingsplan.

## Hvilke områder i utviklingsplanen skal rulleres?

Nordlandssykehuset fikk i oppdraget fra Helse Nord i 2016 om å utarbeide en strategisk utviklingsplan med tidshorisont fram til 2035. En slik lang tidshorisont utfordrer utformingen av fornuftige, langsiktige mål med tilhørende tiltak. I tillegg er områdene i grunnmuren avgjørende for at vi som helseforetak kan oppfylle de lovpålagte oppgavene våre, oppfylle våre overordnede mål og lykkes med de valgte satsningsområdene. Det vil for oss være unaturlig at vi framholde en satsning over en begrenset tidsperiode for disse sentrale områdene som vi anser som fundamentet for vårt oppdrag. Vi valgte å løse utfordringen med å foreslå at varigheten av mål og tiltak i strategiske satsningsområder og grunnmur skulle være ulike. Bakgrunnen for ulikheten er at satsningsområdene er identifisert med bakgrunn i et utfordringsbilde som i all hovedsak krever en kort planhorisont (inntil 4 år) og relativt rask iverksettelse av tiltak, mens grunnmuren skal bestå gjennom hele planperioden med revisjon av tiltak (inntil 10 år) underveis.

---

<sup>2</sup> [Nasjonal veileder for arbeidet med utviklingsplaner](#)

Disse forutsetningen gir føringer for hvilke deler av utviklingsplanen som skal nå skal vurderes for rullering og hvilke som bare skal revideres for å ta inn ny underlagsinformasjon eller nye data:

- **Kapittel 2: Nåsituasjonen**  
Tabeller og figurer må oppdateres til å inkludere 2020-data med ev revisjon av tilhørende tekst
- **Kapittel 3: Overordnede strategier og føringer**  
Kapittelet må revideres ved at nye strategier og føringer tas inn og beskrives
- **Kapittel 5: Strategiske satsningsområder**  
Alle de strategiske satsningsområdene må gjennomgås for å evaluere hvilke hovedprioriteringer og tiltak som er innfridd. Deretter må det vurderes om satsningsområdet skal beholdes, revideres eller skiftes ut. Ved utskifting må nytt satsningsområder med tilhørende hovedprioriteringer og tiltak utarbeides.
- **Kapittel 5: Grunnmuren**  
Selv om grunnmuren ikke skal rulleres må de ulike grunnmurselementene gjennomgås og revideres i forhold til allerede innfridde tiltak.

Hvor omfattende rulleringen blir, er avhengig av resultatene av prosessen med å vurdere og evaluere dagens innhold sett opp mot nye områder som må og bør inkluderes.

### **Hvordan skal prosessen med rullering av strategisk utviklingsplan foregå?**

Nordlandssykehuset klinikker og staber fikk i slutten av oktober i oppdrag å gjennomføre en innledende prosess i egen organisasjon hvor strategisk utviklingsplan og status for hovedprioriteringer og tiltak innenfor satsningsområdene gjennomgås for å kunne gi svar på følgende spørsmål: 1) Skal alle satsningsområdene beholdes, men innholdet revideres ut fra status for arbeidet? 2) Er det behov for å bytte ut noen av satsningsområdene? 3) Skal alle satsningsområdene byttes ut med nye områder tilpasset regionale og nasjonale føringer? 4) Ved ev endring i satsningsområdene (noen eller alle), hvilke nye områder skal tas inn og hvorfor? 5) Ved ev innføring av nye satsningsområder hva bør være hovedprioriteringer og tiltak i perioden? 6) Er det områder foreslått i høringsinnspillene til utviklingsplanen i 2018 som dere mener er spesielt relevante å inkludere ved rullering av planen?

I tillegg er de bedt om å komme med innspill til behov for nye data, tilleggsinformasjon i beskrivelse av utviklingstrekk og hvilke områder av grunnmuren det kan være aktuelt å utføre revisjon på. Arbeidet skal ivareta en bred forankring inkludert tillitsvalgte og verneombud med det formål å legge til rette for god og framtidsrettet pasientbehandling og god bruk av ressurser i Nordlandssykehuset. Det skal samtidig foregå en lignende prosess i Brukerutvalg og Ungdomsråd for å sikre brukermedvirkning på systemnivå.

## Forslag til milepælsplan for rullering av strategisk utviklingsplan:

