



## Styresak 025-2021

### Rullering av Nordlandssykehusets Strategiske utviklingsplan – drøfting av strategiske satsningsområder

Saksbehandler: Tonje E. Hansen  
Dato dok: 10.03.2021  
Møtedato: 17.03.2021  
Vår ref: 2019/8535

Vedlegg (t):

#### Innstilling til vedtak:

1. Styret tar arbeidet med rullering av Nordlandssykehuset strategiske utviklingsplan til orientering.

#### Bakgrunn for saken

Nordlandssykehusets strategiske utviklingsplan<sup>1</sup> som ble vedtatt i [styresak 18-2018](#) skal nå rulleres. Skissert prosess ble presentert i [styresak 100-2020](#) og denne saken legges fram for å drøfte revisjon av strategiske satsningsområder.

#### Direktørens vurdering

Direktøren erfarer med tilfredshet at rulleringen av strategisk utviklingsplan skaper engasjement i organisasjonen. Spesielt muligheten til å foreslå nye satsningsområder ønskes velkommen. Samtidig viser de diskusjonene vi har gjennomført at flere av de eksisterende satsningsområdene fortsatt er aktuelle med målsetninger og tiltak som vi ikke har ferdigstilt. Oppsummert så langt er det stor enighet om å beholde de to «ikke-kliniske» satsningsområdene Kontinuerlig forbedring og Teknologi og e-helse da begge områdene fortsatt er svært aktuelle og med arbeid som ikke er fullført. For de øvrige eksisterende områdene varierer tilbakemeldingene. Av de foreslåtte nye satsningsområdene vil direktøren framheve klinisk samhandling som et spesielt interessant og viktig område for å kunne innfri føringene i Nasjonal helse- og sykehusplan inkludert intensjonen med etableringen av Helsefelleskapene. Direktøren erkjenner at samhandlingen mellom tjenestenivåene og de ulike aktørene innenfor samme nivå om helhetlige behandlingsforløp vil være avgjørende for å oppfylle målsetningen om pasientens helsetjeneste.

---

<sup>1</sup>[Nordlandssykehusets strategiske utviklingsplan 2018-35](#)

## Innledning

En utviklingsplan er en plan for hvordan et helseforetak vil utvikle sin virksomhet for å møte framtidig behov for helsetjenester. Gjennom arbeidet med strategisk utviklingsplan i 2016-18 ble Nordlandssykehusets styrker og utfordringer beskrevet og satt i sammenheng med analyser av interessenter, konkurrenter og trekk ved utviklingen i befolkningen, sykdommer og i medisinen. Resultatet fra analysene dannet grunnlaget for å identifisere strategiske satsningsområder og tiltak for å føre oss fra «nå-situasjonen» til «ønsket situasjon» i fremtiden. Konklusjonen fra arbeidet var at Nordlandssykehuset burde ha strategiske satsningsområder som utfordrer oss på vår evne til samhandling om de store pasientgruppene og tilpasning av klinisk profil til endringene i befolkningssammensetning og behov. Derfor ble de seks satsningsområdene utledet: intermediaerpasienten, tidlig intervensjon, kronikeromsorg, minimal invasiv, kontinuerlig forbedring og teknologi og e-helse. Status for disse satsningsområdene er tidligere styrebehandlet i [styresak 91-2018](#), [styresak 108-2019](#) og [styresak 088-2020](#) og nå gjennomgått på nytt i Nordlandssykehusets klinikker og staber.

Som grunnlag for arbeidet har overordnede føringer i [Nasjonal helse- og sykehusplan 2020-2023](#) og [Helse Nords regionale utviklingsplan 2035](#) vært sentrale.

## Revisjon av strategiske satsningsområder

Basert på arbeidet som har foregått i klinikkene og stabene er følgende momenter spilt inn til de eksisterende satsningsområdene:

1. Intermediaerpasienten
  - Store deler av satsningsområdet er ferdigstilt og tiltakene innført
  - Ferdigstillelse av kirurgiske intermediaersenger gjenstår
  - Anbefales revidert eller byttet ut
2. Tidlig intervensjon
  - Det gjenstår en del arbeid innenfor tidlig intervensjon både innenfor behandlingsforløp og rehabilitering
  - Anbefales videreført eller inkludert i nytt satsningsområde
3. Kronikeromsorgen
  - Av de 7 gjennomgående behandlingsforløpene er fire innført og 2 delvis innført, mens det siste ikke er jobbet med.
  - Kronikeromsorg – og tilbud er viktig. Har stort fokus i Nasjonal helse- og sykehusplan
  - Anbefales beholdt eller inkludert i et nytt satsningsområde, men med revisjon av hvilke behandlingsforløp som skal prioriteres
4. Minimal invasiv
  - Mye av arbeidet i satsningsområdet er innført, likevel vil dette være et område som også blir viktig framover.
  - Simulering og ferdighetstrening planlegges inn i grunnmuren
  - Anbefales byttet ut
5. Kontinuerlig forbedring
  - Det har vært gjennomført et stort kompetanseløft siden 2018
  - De øvrige hovedprioriteringene gjenstår
  - Anbefales videreført
6. Teknologi og e-helse
  - Et område hvor det har vært en kraftig utvikling og hvor vi forventer mye aktivitet framover
  - Det har vært jobbet godt, men fortsatt mye som gjenstår
  - Anbefales videreført.

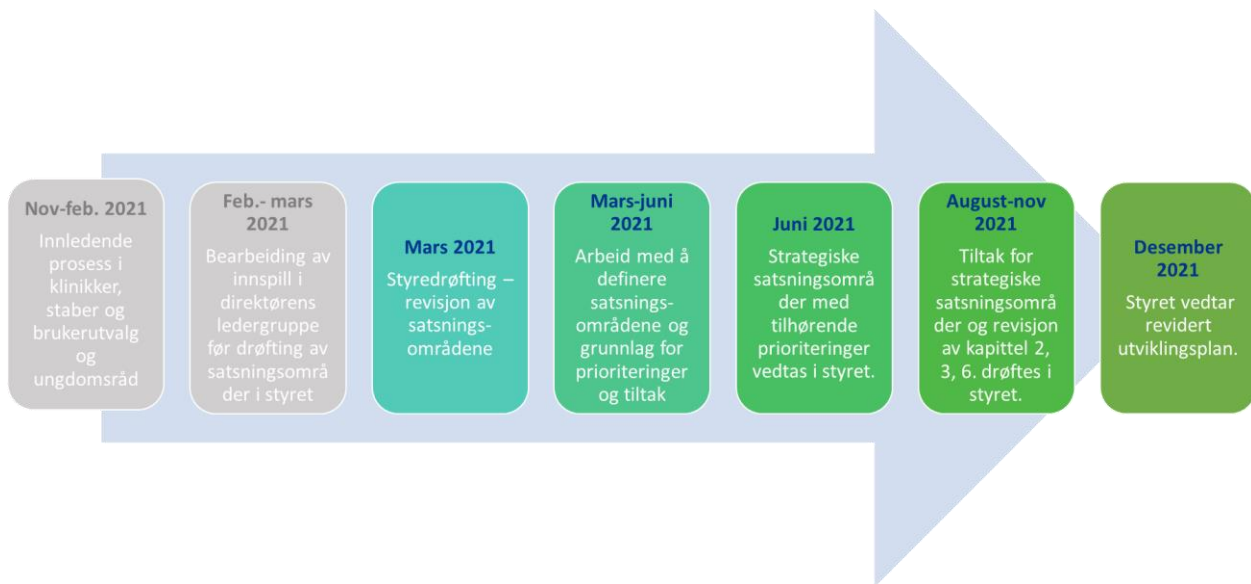
## Foreslåtte nye satsningsområder i ikke-prioritert rekkefølge:

- A. Gode overganger
  - Gode overganger er viktig mellom barneorienterte til voksenorienterte tjenester for å sikre kontinuitet og kvalitet på behandling
  - Gode overganger er viktig mellom tjeneste nivå, men også mellom ulike fagområder innenfor spesialisthelsetjenesten
- B. Beredskap og akuttfunksjoner
  - Akuttfunksjoner er nært knyttet til Nordlandssykehusets samfunnsoppdrag, og et helseforetaks akuttfunksjoner definerer på mange måter hva foretaket skal være
  - Fokus i Nasjonal helse- og sykehusplan på en sammenhengende akuttmedisinsk kjede
  - Viktigheten av beredskap er tydeliggjort gjennom arbeidet med covid-19 pandemien
- C. Klinisk samhandling
  - Et satsningsområde som alle klinikkene er tydelige på at det er behov for både i forhold til arbeid internt, men ikke minst i forhold til samhandlingen med kommunehelsetjenesten
  - Et område som vil kunne dekke føringene i Nasjonal helse- og sykehusplan knyttet til Helsefelleskap og de fire prioriterte pasientgruppene som vil kreve en omfattende samhandling på tvers.
- D. Kreftomsorg og palliasjon
  - Kreftomsorg har stort fokus gjennom pakkeforløpene for kreft. Likevel erfarer vi ikke et like stort fokus på pasienter hvor siktemålet ikke er kurerer sykdom.
  - Med økende levealder og flere eldre i befolkning vil gruppen pasienter med behov for palliativ behandling omsorg øke
- E. Omsorg og ivaretagelse – arbeidsmiljø
  - Covid-19 pandemien har for alvor vist oss at Nordlandssykehusets viktigste ressurs er våre medarbeidere
  - Godt arbeidsmiljø henger sammen med god pasientsikkerhet og vil være faktor som kan bidra til å innfri visjonen om å bli ledende på kvalitet
- F. Ungdomsmedisin
  - Et område det er satt fokus på i Nordlandssykehuset gjennom Ungdomsrådets arbeid.
  - Ønsket som satsningsområde både av Brukerutvalg og Ungdomsråd

## Status for arbeidet med rulleringen av strategisk utviklingsplan

Så langt har det vært gjennomført en innledende prosess i Nordlandssykehuset klinikker og staber hvor de strategiske satsningsområdene har vært gjennomgått. Arbeidet ble oppsummert i et heldagsmøte 5. februar med alle klinikkjefer og stabsledere, hvor alle innspill ble presentert og diskutert. Deretter har innspillene vært diskutert videre i direktørens ledergruppe. Nytt fellesmøte avholdes 12. mars.

Etter drøfting i styret 17. mars vil videre prosess planlegges. Sannsynligvis vil det bli aktuelt å nedsette arbeidsgrupper for å jobbe fram grunnlaget for nye satsningsområder fram mot styrebehandling i juni. Et slikt arbeid skal ivareta en bred forankring inkludert brukerutvalg, tillitsvalgte og verneombud. I tillegg vil det bli gitt mulighet for alle ansatte i Nordlandssykehuset til å gi direkte innspill til arbeidet.



**Figur 1.** Oppdatert milepælsplan for arbeidet med rullering av strategisk utviklingsplan