



Brukerutvalget sak 024/2021

Rullering strategisk utviklingsplan

Saksbehandler: Sissel Eidhammer
Dato dok: 04.03.2021
Møtedato: 11.03.2021
Vår ref: 2021/87

Vedlegg (t):

Bakgrunn:

Fagsjef Tonje Elisabeth Hansen gir en orientering om arbeidet med rullering av strategisk utviklingsplan.

Forslag til vedtak:

1. Brukerutvalget takker for orienteringen.
2. Brukerutvalget ønsker å understreke følgende:

Styresak 2021

Rullering av Nordlandssykehusets Strategiske utviklingsplan – drøfting av strategiske satsningsområder

Saksbehandler: Tonje E Hansen

Innstilling til vedtak (til styret)

1. Styret tar orienteringen om arbeidet med rullering av Nordlandssykehuset strategiske utviklingsplan til orientering.

Bakgrunn for saken

Nordlandssykehusets strategiske utviklingsplan¹ som ble vedtatt i [styresak 18-2018](#) skal nå rulleres. Skissert prosess ble presentert i [styresak 100-2020](#) og denne saken legges fram for å drøfte revisjon av strategiske satsningsområder.

Direktørens vurdering

Innledning

En utviklingsplan er en plan for hvordan et helseforetak vil utvikle sin virksomhet for å møte framtidig behov for helsetjenester. Gjennom arbeidet med strategisk utviklingsplan i 2016-18 ble Nordlandssykehusets styrker og utfordringer beskrevet og satt i sammenheng med analyser av interessenter, konkurrenter og trekk ved utviklingen i befolkningen, sykdommer og i medisinen. Resultatet fra analysene dannet grunnlaget for å identifisere strategiske satsningsområder og tiltak for å føre oss fra «nå-situasjonen» til «ønsket situasjon» i fremtiden. Konklusjonen fra arbeidet var at Nordlandssykehuset burde ha strategiske satsningsområder som utfordrer oss på vår evne til samhandling om de store pasientgruppene og tilpasning av klinisk profil til endringene i befolkningssammensetning og behov. Derfor ble de seks satsningsområdene utledet: intermediepasierten, tidlig intervensjon, kronikeromsorg, minimal invasiv, kontinuerlig forbedring og teknologi og e-helse. Status for disse satsningsområdene er tidligere styrebehandlet i [styresak 91-2018](#), [styresak 108-2019](#) og [styresak 088-2020](#) og nå gjennomgått på nytt i Nordlandssykehusets klinikker og staber.

Som grunnlag for arbeidet har overordnede føringer i [Nasjonal helse- og sykehusplan 2020-2023](#) og [Helse Nord's regionale utviklingsplan 2035](#) vært sentrale.

Revisjon av strategiske satsningsområder.

Basert på arbeidet som har foregått i klinikkene og stabene er følgende momenter spilt inn til de eksisterende satsningsområdene:

1. Intermediepasierten
 - Store deler av satsningsområdet er ferdigstilt og tiltakene innført
 - Ferdigstillelse av kirurgiske intermedieersenger gjenstår
 - Anbefales revidert eller byttet ut
2. Tidlig intervensjon

¹[Nordlandssykehusets strategiske utviklingsplan 2018-35](#)

- Det gjenstår en del arbeid innenfor tidlig intervensjon både innenfor behandlingsforløp og rehabilitering
 - Anbefales videreført eller inkludert i nytt satsningsområde
3. Kronikeromsorgen
 - Av de 7 gjennomgående behandlingsforløpene er fire innført og 2 delvis innført, mens det siste ikke er jobbet med.
 - Kronikeromsorg – og tilbud er viktig. Har stort fokus i Nasjonal helse- og sykehusplan
 - Anbefales beholdt eller inkludert i et nytt satsningsområde, men med revisjon av hvilke behandlingsforløp som skal prioriteres
 4. Minimal invasiv
 - Mye av arbeidet i satsningsområdet er innført, likevel vil dette være et område som også blir viktig framover.
 - Simulering og ferdighetstrening planlegges inn i grunnmuren
 - Anbefales byttet ut
 5. Kontinuerlig forbedring
 - Det har vært gjennomført et stort kompetanseløft siden 2018
 - De øvrige hovedprioriteringene gjenstår
 - Anbefales videreført
 6. Teknologi og e-helse
 - Et område hvor det har vært en kraftig utvikling og hvor vi forventer mye aktivitet framover
 - Det har vært jobbet godt, men fortsatt mye som gjenstår
 - Anbefales videreført.

Foreslåtte nye satsningsområder i ikke-prioritert rekkefølge:

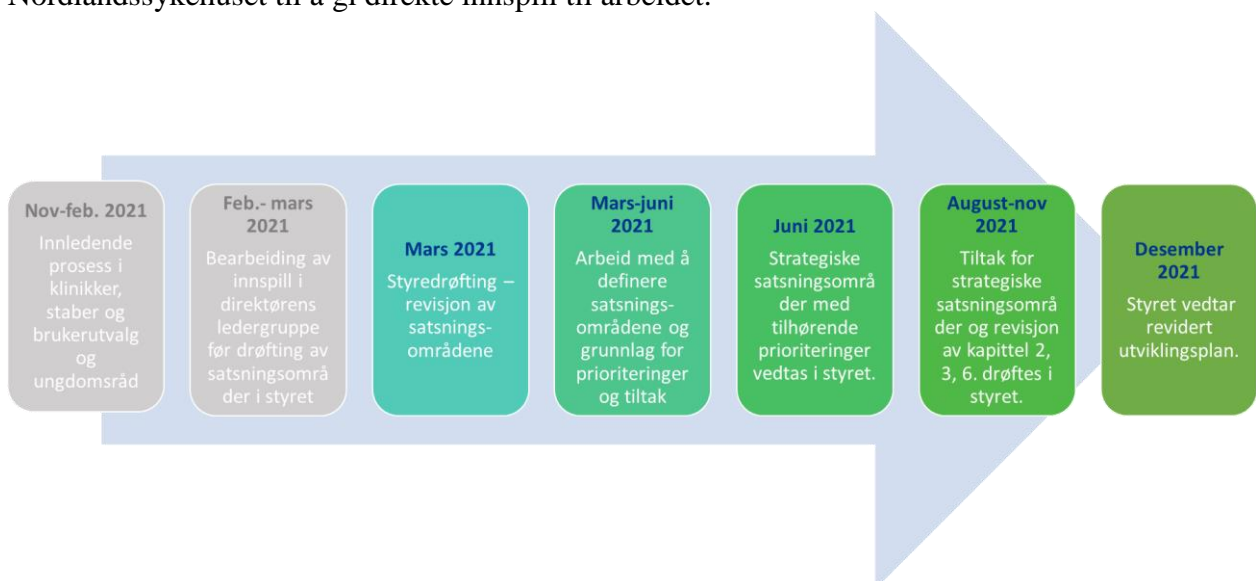
- A. Gode overganger
 - Gode overganger er viktig mellom barneorienterte til voksenorienterte tjenester for å sikre kontinuitet og kvalitet på behandling
 - Gode overganger er viktig mellom tjeneste nivå, men også mellom ulike fagområder innenfor spesialisthelsetjenesten
- B. Beredskap og akuttfunksjoner
 - Akuttfunksjoner er nært knyttet til Nordlandssykehusets samfunnsoppdrag, og et helseforetaks akuttfunksjoner definerer på mange måter hva foretaket skal være
 - Fokus i Nasjonal helse- og sykehusplan på en sammenhengende akuttmedisinsk kjede
 - Viktigheten av beredskap er tydeliggjort gjennom arbeidet med covid-19 pandemien
- C. Klinisk samhandling
 - Et satsningsområde som alle klinikkene er tydelige på at det er behov for både i forhold til arbeid internt, men ikke minst i forhold til samhandlingen med kommunehelsetjenesten
 - Et område som vil kunne dekke føringene i Nasjonal helse- og sykehusplan knyttet til Helsefelleskap og de fire prioriterte pasientgruppene som vil kreve en omfattende samhandling på tvers.
- D. Kreftomsorg og palliasjon
 - Kreftomsorg har stort fokus gjennom pakkeforløpene for kreft. Likevel erfarer vi ikke et like stort fokus på pasienter hvor siktemålet ikke er kurerer sykdom.

- Med økende levealder og flere eldre i befolkning vil gruppen pasienter med behov for palliativ behandling omsorg øke
- E. Omsorg og ivaretagelse – arbeidsmiljø
- Covid-19 pandemien har for alvor vist oss at Nordlandssykehusets viktigste ressurs er våre medarbeidere
 - Godt arbeidsmiljø henger sammen med god pasientsikkerhet og vil være faktor som kan bidra til å innfri visjonen om å bli ledende på kvalitet
- F. Ungdomsmedisin
- Et område det er satt fokus på i Nordlandssykehuset gjennom Ungdomsrådets arbeid.
 - Ønsket som satsningsområde både av Brukerutvalg og Ungdomsråd

Status for arbeidet med rulleringen av strategisk utviklingsplan

Så langt har det vært gjennomført en innledende prosess i Nordlandssykehuset klinikker og staber hvor de strategiske satsningsområdene har vært gjennomgått. Arbeidet ble oppsummert i et heldagsmøte 5. februar med alle klinikksjefer og stabsledere, hvor alle innspill ble presentert og diskutert. Deretter har innspillene vært diskutert videre i direktørens ledergruppe. Nytt fellesmøte avholdes 12. mars.

Etter drøfting i styret 17. mars vil videre prosess planlegges. Sannsynligvis vil det bli aktuelt å nedsette arbeidsgrupper for å jobbe fram grunnlaget for nye satsningsområder fram mot styrebehandling i juni. Et slikt arbeid skal ivareta en bred forankring inkludert brukerutvalg, tillitsvalgte og verneombud. I tillegg vil det bli gitt mulighet for alle ansatte i Nordlandssykehuset til å gi direkte innspill til arbeidet.



Figur 1. Oppdatert milepælsplan for arbeidet med rullering av strategisk utviklingsplan