



## Styresak 046-2017

### Status strategisk utviklingsplan Nordlandssykehuset HF - Orientering om prosess og tilbakemeldinger på visjon og overordnet målformulering

Saksbehandler: Paul Martin Strand og Jan Terje Henriksen  
Dato dok: 10.05.2017  
Møtedato: 15.05.2017  
Vår ref: 2016/2334

Vedlegg (ikke trykt):

- Drøftingsutkast til toppdokument strategisk utviklingsplan
- Revidert mandat for strategisk utviklingsplan
- Tidsplan for toppdokumentet til strategisk utviklingsplan
- Oversikt styringsgruppe og interessenter
- Organisering av arbeidet med strategisk utviklingsplan
- Meld. St. 11 (2015-2016) Nasjonal helse- og sykehusplan (2016-2019)
- Veileder for arbeidet med utviklingsplaner

Dokumentene ligger på foretakets hjemmesider: [www.nordlandssykehuset.no](http://www.nordlandssykehuset.no)

#### **Innstilling til vedtak:**

*Styret lager innstilling til foreløpig visjon og målformulering basert på styrets diskusjon av innkomne forslag samt direktørens vurdering*

#### **Direktørens vurdering**

Styret vil bli presentert for de interne innspill til visjon og overordnede målformuleringer som er fremkommet i en intern høringsprosess med svarfrist 10. mai. Styret bes om å drøfte visjon og målformuleringer for de to øverste nivå i vår strategiske figur.

#### **Bakgrunn**

Styret ble orientert om status og første drøftingsutkast til toppdokument strategisk utviklingsplan Nordlandssykehuset i styresak [021-2017](#).

Etter styremøtet 28 mars er det etablert en styringsgruppe for prosjektet samt en referansegruppe for arbeidet med strategisk utviklingsplan som er i henhold til veileder for arbeidet med strategiske utviklingsplaner. Invitasjoner til referansegruppen baserer seg på en intern interessent analyse. Første møte i referansegruppen vil være 7. juni.

Arbeidet så langt med strategisk utviklingsplan viser at denne prosessen engasjerer bredt og hvor det kommer mange gode innspill. For å strukturere prosessen er innspillene til drøftingsutkastet til toppdokumentet delt inn i tre deler:

- Visjon og målformulering (2 øverste nivåer i figuren for Nordlandssykehusets strategi). Styret bes om å fokusere sin drøfting om dette punktet i møtet 15. mai.
- Strategiske satsningsområder (de tre midterste nivåene i figuren). Dette antar vi vil være områdene for utvikling av hovedstrategier for foretaket. Drøftinger rundt slike strategier vil påbegynnes i organisasjonen etter at styret har gitt mer førende oppfatninger rundt visjon og overordnede målformuleringer.
- Nederste nivå i figuren er tenkte områder for støttende strategier.

Styret inviteres i denne saken til å drøfte visjon og målformuleringer for de to øverste nivå i vår strategiske figur. I styremøtet 15. mai vil styret få en presentasjon av de interne innspill som er mottatt med frist 10. mai, for disse nivå.

Etter styrets drøftinger i møtet 15. mai, vil en ny versjon av drøftingsutkast til toppdokument strategisk utviklingsplan med styrets foreløpige visjon og målformulering bli publisert 22. mai og fremlagt for referansegruppen 7. juni. Tilbakemeldinger fra referansegruppen og andre interessenter vedrørende visjon og målformuleringer vil bli behandlet i styremøte 19. juni. Styret vil da bli gitt anledning til å fatte eksplisitt vedtak mht formulering av visjon og overordnede mål.

Etter slikt vedtak vil prosessen videreføres med særlig fokus på de strategiske satsingsområder og utvikling av mulige hovedstrategier for disse. Vi vil på det tidspunkt også ha en ny versjon av arbeidsdokumentet som er egnet for en bredere offentlig høring. I en slik versjon vil det bli invitert til å komme med høringsinnspill til de strategiske satsningsområdene (Medarbeidere; Et åpent og lærende foretak i faglig utvikling; Samhandling; Pasientsikkerhet; Teknologi og innovasjon; Forskning og undervisning) med frist 25. august.

Høringsinnspillene vil bli behandlet i styringsgruppen og referansegruppen 30. august før det så legges frem for styret 31. august. Deretter vil ny versjon sendes ut på høring.

I styremøtet 4. oktober vil styret bli bedt om å vedta en endelig versjon av toppdokument for strategisk utviklingsplan.

